

# 安全衛生・リスク管理・BCP 提案書（サンプル）

## 1. 提案概要（Executive Summary）

本提案書は、貴社の安全衛生体制・リスク管理・事業継続計画（BCP）の強化を目的とし、災害・事故・感染症・システム障害などのリスクに対して、組織として迅速かつ確実に対応できる仕組みを整備するための施策をまとめたものです。

## 2. 現状の課題（Problem）

- ・安全衛生マニュアルが古く、実態に合っていない
- ・災害時の連絡体制が曖昧で、安否確認に時間がかかる
- ・感染症対策が個人依存で、標準化されていない
- ・事業継続計画（BCP）が形式化しており訓練不足

## 3. 原因分析（Cause）

- ・安全衛生委員会の機能が形骸化
- ・情報共有ツールが統一されていない
- ・緊急時の指揮命令ラインが曖昧
- ・データバックアップや代替オペレーションが未整備

## 4. 解決策（Solution）

- ① 安全衛生マニュアルの改訂・教育体制構築
- ② 災害時の安否確認・連絡網のデジタル化
- ③ 感染症対策ガイドライン策定・備蓄の最適化
- ④ BCP 計画の再構築（優先業務・代替拠点・復旧手順の明確化）
- ⑤ 年 1～2 回の BCP 訓練と PDCA サイクル導入

## 5. 期待効果（Effect）

- ・災害時の安否確認リードタイム 60～80%短縮
- ・事故発生率の低減・健康リスクの抑制
- ・感染症流行時の業務停止リスクを最小化
- ・復旧時間（RTO）短縮・業務中断コスト削減

## 6. ROI / 投資回収 (ROI)

初期投資：100～150 万円

年間効果：500～900 万円相当（事故削減/停止回避）

回収期間：2～4 ヶ月